



Coopérative d'Installation en Agriculture Paysanne

JOURNÉE DES SOCIÉTAIRES

24 juin 2019




TIGY - 45



LA CIAP : UNE SCIC

Projet politique CIAP Centre-Val de Loire

Participer au renouvellement des générations agricoles en région Centre-Val de Loire

-  Permettre aux agriculteurs de vivre dignement de leur métier par des installations sécurisées.
-  Montrer qu'il n'y a pas qu'un modèle unique agricole et défendre la modernité et la viabilité des fermes en agriculture paysanne.
-  Affirmer que l'installation est un enjeu social et politique qui dépasse le cadre agricole et favoriser le rapprochement entre paysans et société civile.

Assemblée générale constitutive

Lundi 25 juin 2018 à Monthou-sur-Bièvre, dans le Loir-et-Cher,
la CIAP Centre-Val de Loire est officiellement née et son directoire a été élu.

Vote des statuts SCIC - SAS.

Capital de départ : 15650,00 €

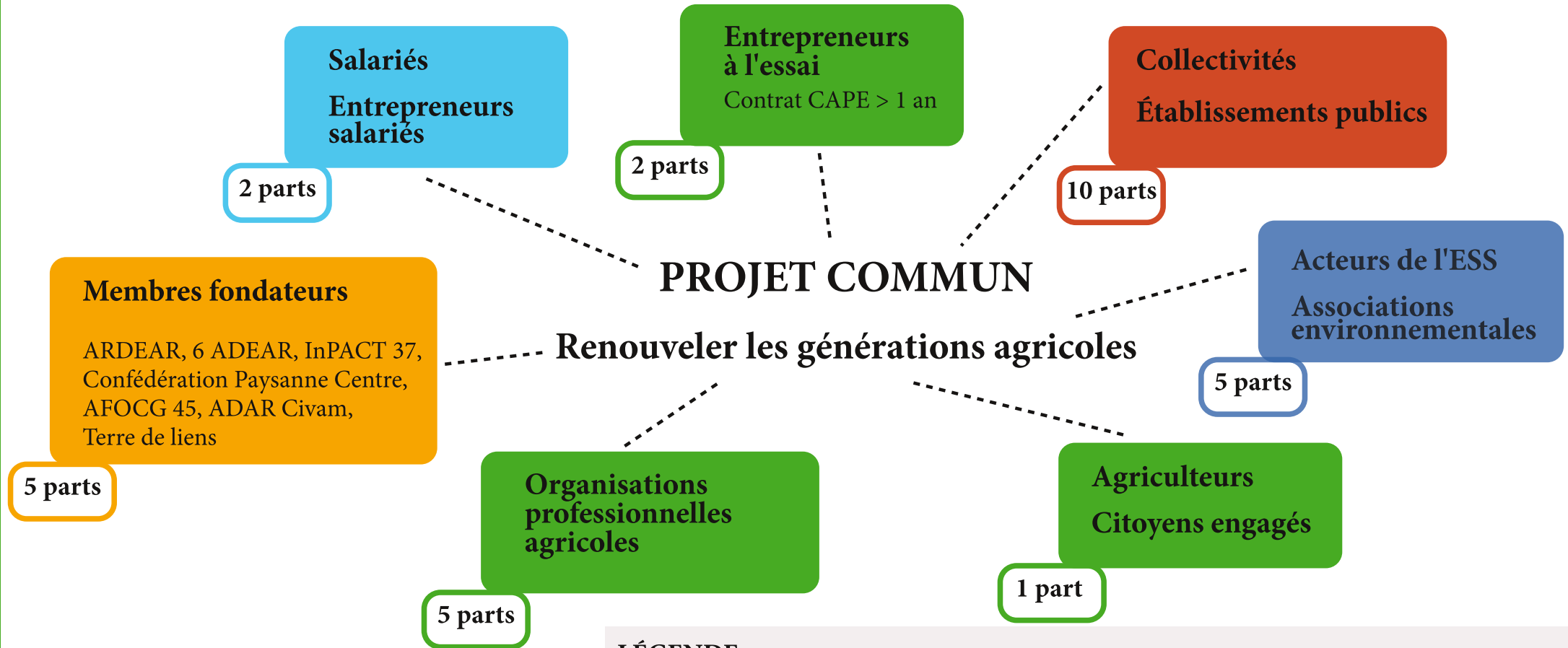
313 parts de 50,00 €

71 sociétaires








**La CIAP Centre-Val de Loire,
Coopérative d'Installation en Agriculture Paysanne :
une Coopérative d'Activité et d'Emploi - CAE
une Société Coopérative d'Intérêt Collectif - SCIC
une Société par Action Simplifiée - SAS**

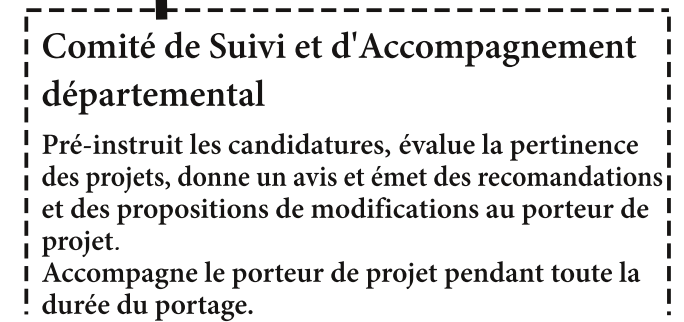
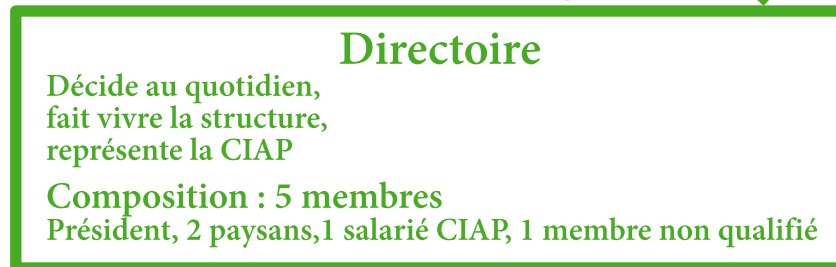
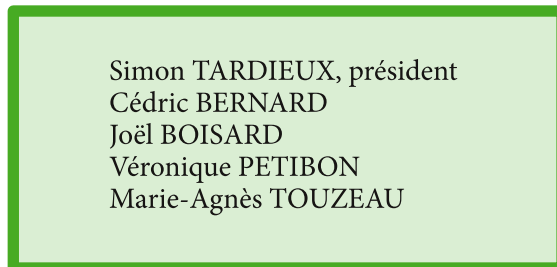
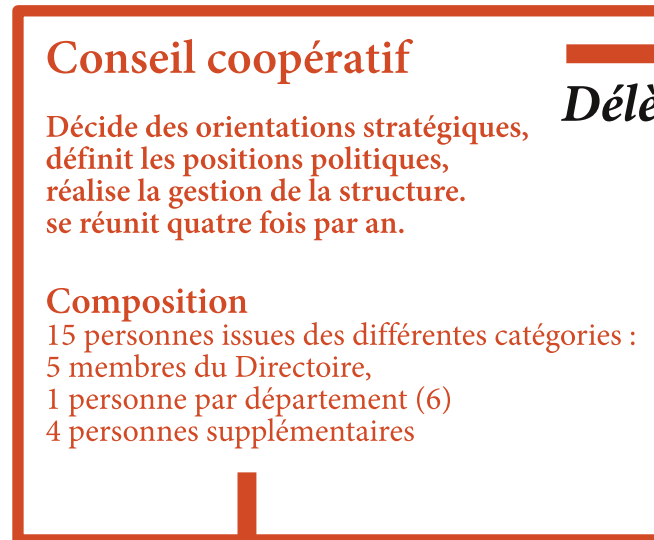
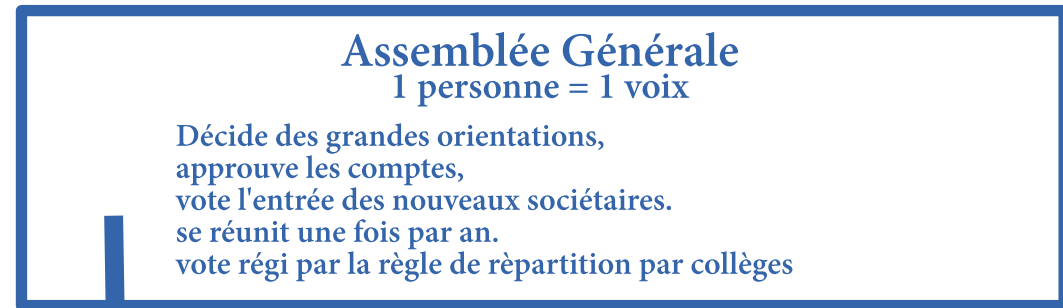
Catégories et collèges



LÉGENDE

-  Collège des membres fondateurs
40 %
-  Collège des salariés et entrepreneurs salariés
15 %
-  Collège des collectivités et établissements publics
15 %
-  Collège des entrepreneurs à l'essai, agriculteurs et autres OPA
15 %
-  Collège des acteurs de l'ESS, associations environnementales et citoyens engagés
15 %

Gouvernance



La CIAP depuis le 24 juin 2018

Le directoire s'est réuni 10 fois

Le conseil coopératif s'est réuni 7 fois

Les comités de suivi et d'accompagnement

9 réunions sur 5 départements

- 2 dans le Cher
- 2 dans l'Indre
- 2 dans l'Indre-et-Loire
- 2 dans le Loir-et-Cher
- 2 dans le Loiret



Le comité d'engagement composé des ADEAR, Terre de Liens, AFOCG 45, ADAR CIVAM, Centre Active s'est réuni 3 fois : novembre 2018, février et juin 2019, a étudié 13 demandes de portage et validé 8 dossiers de porteurs de projet.

Emprunt total CIAP 300 000 €
155 000 € Crédit Agricole
145 000 € Crédit Mutuel avec la garantie de la SIAGI
Consommation fond d'amorçage : 72%
Investissement : 158 516 € soit 73%
Trésorerie : 57 167 € soit 27%
Total : 215 683 €

Accompagner les entrepreneurs à l'essai

Formations

2 formations spécifiques sur le portage

Stage paysan créatif

Une année de test permettant l'immersion sur le territoire d'installation avec

- des stages pratiques sur des fermes
- un parcours de formation en collectif pour monter en compétence
- un suivi individuel.

Accompagnement global et continu

- sur la définition du projet,
- la recherche de débouchés,
- les liens avec territoire,
- les partenaires,
- et de l'appui au chiffrage

Appui administratif, comptable et appui métier

- déclaration MSA,
- contrat CAPE et contrat pédagogique,
- assurances, baux,
- déclaration préalable, autorisation d'exploiter,
- déclaration de cheptel, CERFA
- comptabilité, suivi de trésorerie.

Groupes d'appui locaux

- des tuteurs (territoire et production),
- les salariés CIAP
- les chargé d'accompagnement départementaux,
- des acteurs en lien avec une problématique identifiée.



9 entrepreneurs à l'essai



- 13 candidatures sur 5 départements
- 9 entrées en portage
- 1 sortie en cours
- 8 en AB et 1 en conversion
soit 90 % en agriculture biologique

Productions végétales : 4

maraîchage dont une association : 3
plantes aromatiques et médicinales : 1

Productions végétales et animales : 1

maraîchage et poules pondeuse : 1

Productions animales : 4

poules pondeuses et volailles de chair : 1
poules pondeuses : 1
apiculture : 1
cuniculture : 1

Par département

18 : 2
28 : 0
36 : 3
37 : 1
41 : 2
45 : 1

INDRE

MÉOBECQ

Romain LOMBARD



Élevage de lapins en plein air
Vente directe
Entrée le 1er mars 2019

Emprunt CIAP

8 000 € HT investissement
+ 3 400 € trésorerie
0 % montant investissement réalisé



CROZON SUR VAUVRE

Romain MOREAU



Maraîcher et cuisinier
Maraîchage AB et transformation
Commercialisation en circuits courts
Entrée le 1er mars 2019

Emprunt CIAP

1 500 € HT investissement
+ 6 100 € trésorerie
0 % montant investissement réalisé



MERIGNY

Philippe PAVAGEAU



Apiculture
Tester l'élevage et la production
en agriculture biologique
Entrée en juin 2019

Emprunt CIAP

9 300 € HT investissement
+ 7 100 € trésorerie
0 % montant investissement réalisé



INDRE-et-LOIRE

LIGNIÈRES-de-TOURAINES

Christine MÉTRARD



Maraîchage diversifié et poules pondeuses. Projet d'association.
Commercialisation en circuit court.
Entrée le 1er mars 2019.



Emprunt CIAP
30 200 € HT investissement
+ 6 500 € trésorerie
75 % montant investissement réalisé



CHER

ARDENNAIS

Anaïs BIGARD et Raphaël TRIGANO



Maraîchage diversifié. Projet de travailler en association.
Commercialisation en circuit court.
Entrées novembre 2018 et juin 2019.



Emprunt CIAP
15 277 € HT investissement
+ 4 300 € trésorerie
90 % montant investissement réalisé



LOIR-et-CHER

LES ESSARTS

Émilie GUILLON



Poules de chair, poules pondeuses
et pâtes artisanales
Projet de reprise de ferme
Entrée le 1er mars 2019

Emprunt CIAP

3 975 € HT investissement

+ 4 750 € trésorerie

41 % montant investissement réalisé



MONTHOU SUR BIÈVRE

Mélanie BOURNEZ



Plantes aromatiques et médicinales
Culture et transformation
Projet de reprise collective d'une ferme laitière
Entrée le 1er mars 2019

Emprunt CIAP : 0 € HT



LOIRET

LORRIS

Lisa BUISSON



Poules pondeuses
Projet de reprise ferme polyculture élevage
Entrée en novembre 2018
Sortie en cours

Emprunt CIAP

18 500 € HT investissement

+ 1 400 € trésorerie

77 % montant investissement réalisé



La CIAP les aide à passer un cap

Pourquoi un test ?

Objets du test :

la production, le dimensionnement,
les débouchés, les capacités physiques,
les techniques en agriculture biologique,
la capacité entrepreneuriale, l'association...

Principaux intérêts pour le test :

la progressivité de l'installation et de la mise en place
de l'outil production,
la crédibilité face aux banques,
l'accompagnement,
le statut, les investissements...

Premiers retours sur activité : paroles d'entrepreneurs à l'essai (extrait)

*Je ne me rendais pas compte de ce que ça représentait
en charge de travail.*

J'ai deux semaines de retard sur mon planning.

Je suis en train de revoir mes priorités.

*Pour arriver à en vivre, je vais peut être modifier quelques choix
de production.*

Faire les marchés, c'est ce que je préfère.

Trouver des débouchés, je pensais que ce serait plus simple.

*On ne devient pas agriculteur du jour au lendemain.
Il y a des besoins de formations et de soutien dans un parcours
d'installation très complexe.*

Journée des sociétaires CIAP Centre-Val de Loire, 24 juin 2019



Les orientations

✿ Articulation des projets bio et non bio

La mixité bio et non bio pour une même filière est interdite.

Donc lorsqu'un projet rentre dans la CIAP en agriculture biologique, tous les autres projets de la même production sont obligatoirement en bio. Et inversement.

ORIENTATIONS

- Envisager deux établissements CIAP pour permettre le portage de projets en agriculture biologique et non certifiés. Le Conseil Coopératif étudiera cette possibilité
- Faire du lobbying avec RENETA* auprès de l'INAO pour obtenir une dérogation pour les structures de type couveuse agricole. Mais la temporalité de ce genre de démarche est longue.

* REseau National des Espaces-Test Agricoles



✿ Projets alimentaires ou non ?

La CIAP accompagne prioritairement les porteurs de projets en production agricole alimentaire ou avec transformation agricole dès l'instant où cette activité secondaire est adossée à l'activité principale de production agricole.

Des projets de portage pressentis nous amènent à poser la question : la CIAP peut-elle accompagner des projets non-alimentaires et de laproduction non-agricole ?

Exemples : fleurs coupées, semences paysannes, fourrage pour l'alimentation du bétail, atelier de transformation appuyé sur une exploitation mais qui relève plus d'une activité d'artisan.

TOUR DE TABLE : paroles de sociétaires (extrait)

- *La CIAP s'inscrit dans un projet de territoire donc si le projet favorise une économie locale, une transmission, il faudrait pouvoir l'accompagner.*
- *Revenir sur une agriculture plus localisée, rester sur un schéma alimentaire, promouvoir l'alimentation locale.*
- *Plutôt ouvrir pour permettre la créativité, mais au comité d'engagement d'étudier la viabilité des projets.*
- *Éviter les jugements de valeurs dans la sélection, se tenir au projet de l'agriculture paysanne.*
- *Enjeux de la production agricole. Question sur les métiers d'artisan à se poser entre l'équilibre production-transformation.*

ORIENTATIONS

- Penser dynamique du territoire et emploi.
- Travailler sur l'équilibre des activités de transformation et de production.
- Pour la prochaine AG, le conseil coopératif travaille une proposition pour permettre le portage de projets non-alimentaires.

Entrée de la Caisse des Dépôts et Consignations dans la CIAP ?

La Caisse des Dépôts et Consignations est intéressée par le projet de la CIAP.

Deux types d'intervention sont possibles



Intervention au capital :

La Caisse des Dépôts et Consignations souhaite entrer dans la CIAP et apporter 300 000 euros au compte courant associés.

La CDC engage son image et demande une place dans la gouvernance, de telle sorte que, alliée avec un autre sociétaire, elle puisse s'opposer à des décisions stratégiques. Et elle souhaite la signature d'un pacte d'associés.

Intervention en prêt subordonné à intérêt participatif :

La CDC agissant comme un investisseur, son intervention est sous forme de prêt subordonné à intérêt participatif dont la rémunération est à taux fixe (supérieur au taux des prêts bancaires) et complétée par un taux variable (calculé sur le chiffre d'affaires ou le résultat de l'entreprise). La CDC intervient pour renforcer les fonds propres de la CIAP, avec un horizon de sortie prédéterminé (de 5 à 7 ans).

TOUR DE TABLE : paroles de sociétaires (extrait)

- *Face aux mesures compensatoires, la CDC biodiversité a une action plus comptable qu'écologique. Cela pose question sur son éthique.*
- *Crainte sur l'entrée d'une banque dans la CIAP de perdre l'objectif et la mise en oeuvre de notre projet.*
- *La CDC est le bras armé des politiques publiques qui ne sont pas toujours en accord avec nos réseaux.*
- *La gouvernance actuelle me convient et la demande de blocage de la CDC me soucie. .*
- *Pourquoi ne pas se rapprocher du Crédit Coopératif, de la NEF, plus proche de nos valeurs ?*
- *Affirmer notre mode de gouvernance par consentement pour prendre nos décisions.*
- *Il faut être extrêmement vigilant sur la signature d'un pacte d'associés qui est opposable devant les tribunaux. Demander l'aide d'un juriste.*
- *Il faut s'assurer que la CIAP sera bien en capacité de rembourser le prêt à l'échéance déterminée ce qui demande une grande rigueur de gestion.*

ORIENTATIONS

- Approfondir le travail avec la CDC.
- Être vigilant sur la question de la gouvernance.
- Être aidé par un juriste.
- Contacter d'autres structures qui ont fait entrer la CDC.
- Continuer le travail avec les banques.

Journée des sociétaires CIAP Centre-Val de Loire, 24 juin 2019



Projet de développement

En 2021

30 portages

3 sessions de formation Stage Paysan Créatif

un fond d'amorçage de 700 000 €

Prochaine assemblée générale

Juin 2020

